



RELAZIONE SULLA
GESTIONE
2022

COGEME NUOVE ENERGIE S.R.L.

Sede in ROVATO - VIA XXV APRILE, 18

Codice Fiscale 03372830988

Numero Rea BRESCIA528733

P.I. 03372830988

Capitale Sociale Euro 100.000,00 i.v.

Forma Giuridica SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA

Società con Socio Unico

Società sottoposta ad attività di direzione e coordinamento di Cogeme S.p.A.

BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2022

RELAZIONE SULLA GESTIONE

CARICHE SOCIALI

Presidente Giacomo Fogliata
Amministratori Eingenk Martini
Sergio Maranesi

Collegio Sindacale:

Presidente Graziella Venturi

Sindaci effettivi Mauro Capitanio
Massimiliano Marcaletti

Sindaci supplenti Orietta Truffelli
Armando Biena

Società di Revisione Ernst & Young S.p.A

Sommarario

PREMESSA.....	4
ANDAMENTO DELLA GESTIONE.....	5
Analisi Patrimoniale.....	5
Analisi per indici.....	6
Analisi economica.....	7
DATI GESTIONALI.....	8
PERSONALE.....	11
CAPITALE UMANO.....	12
LA FORMAZIONE.....	13
L'AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE.....	13
CERTIFICAZIONI DI QUALITA' AMBIENTE E SICUREZZA.....	14
LA GESTIONE DEI RISCHI.....	14
Rischio finanziario.....	14
Rischio di mercato.....	15
Rischio operativo e/o interno.....	16
INVESTIMENTI.....	16
RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E CONSOCIATE.....	17
Società Controllate.....	18
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	19
REDAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO.....	19
TERMINI DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO.....	19
RICERCA E SVILUPPO.....	19
Revisione sistemi qualità.....	19
ADEGUAMENTO REGOLAMENTO UE 2016/679 "GDPR".....	20
SEDI SECONDARIE.....	21

PREMESSA

Signori Soci,

nel 2022 la società ha continuato l'attività di reseller nel settore energia e gas, il cui mercato italiano ed europeo ha evidenziato ed ampliato alcune criticità evidenziate già a fine 2021. Criticità amplificate dalla "guerra" iniziata a febbraio tra l'Ucraina e la Russia che hanno modificato sostanzialmente i futures sull'energia e il gas iniziando un'ascesa dei prezzi che ha portato molte società di trading alla crisi di liquidità e successiva chiusura, nonché clienti finali a richiedere piani di rientro per difficoltà nel pagamento delle forniture di energia e gas. Anche per Cogeme Nuove Energie questa situazione si è manifestata principalmente con il "default" di due società di trading utilizzate come fornitori, Europe Energy e Cura Gas&Power innescando la perdita di clienti e l'inizio di contenziosi con le due società. Relativamente ad Europe Energy la società si è trovata coinvolta in un'operazione di trading di energia elettrica che ha generato un rischio specifico motivo di un accantonamento al fondo rischi ed oneri di 1,2 milioni di euro. Con Cura Gas&Power sono intervenuti rapporti di fornitura di gas con il rilascio di una fideiussione da parte della capogruppo il cui pagamento, alla data di chiusura del bilancio, risulta sospeso per una richiesta di risarcimento danno per inadempimento del fornitore. Non si valutano ulteriori passività rispetto alle iscritte in bilancio. Sul lato insolvenza clienti tra le maggiori criticità si è evidenziata nel fallimento del Gruppo Alco al quale venivano forniti energia e gas.

A fronte di questa "anomalia del mercato" la società nell'ultimo quadrimestre ha bloccato ogni attività di reseller sull'area gas ed eliminato i contratti di energia a prezzo fisso.

La stessa acquisizione di Friends, conclusa nel 2021, che portava in dote la piattaforma web ha portato a migliorie parziali rispetto alle attese di integrazione dei servizi commerciali per il gas ed energia.

Lo stesso contratto di fornitura per Acque Bresciane, che a fine 2022 è stato prorogato al 30 giugno del 2023, è stato interessato da una perdita dovuta ad una valorizzazione dei certificati di origine, i GO, che nel mercato del 2022 ha raggiunto valori elevati nelle aste di riferimento non facilmente prevedibili.

Relativamente all'area gestione calore si sono perseguite le attività di operation inserite nelle varie convenzioni in essere, senza evidenziare criticità di rilievo. Parallelamente si è iniziato lo sviluppo di un'attività concernente la gestione dei servizi energetici delle case di riposo, dove all'interno di convenzioni pluriennali la società propone investimenti di efficientamento remunerati da una tariffa con buone marginalità. L'attività si è dimostrata interessante anche in considerazione del buon profilo energetico che hanno gli immobili dedicati alle case di riposo "RSA". Attività che vedrà sviluppi anche nell'anno seguente.

Per quanto riguarda gli sviluppi nel settore delle rinnovabili si sono sviluppate le trattative per la finalizzazione di un pacchetto di impianti fotovoltaici a terra da realizzare in Sicilia, finalizzando nell'ultimo trimestre l'acquisizione delle due società progetto proprietarie delle autorizzazioni alla costruzione degli impianti. Si è anche finalizzato il contratto per la costruzione di un impianto fotovoltaico a terra nella discarica di Fantecolo che vedrà l'inizio della costruzione e produzione nel primo semestre del 2023.

Gli impianti fotovoltaici già in produzione hanno avuto delle produzioni inferiori al budget e all'anno precedente, per problemi tecnici a due impianti.

ANDAMENTO DELLA GESTIONE

La gestione del periodo è stata caratterizzata dalle dinamiche di crescita del fatturato, soprattutto connesse allo sviluppo della Business Unit di vendita energia elettrica ed il gas soprattutto in termini di incremento del costo della materia prima.

Pur con una crescita del portafoglio commesse più limitato rimane importante il contributo della Business Unit di gestione calore che beneficia di contratti di medio – lungo termine che stabilizzano i risultati della gestione a beneficio anche della possibilità di pianificare il miglior assetto organizzativo.

Si sono manifestati rischi su alcune operazioni di trading dell'energia elettrica che hanno comportato l'iscrizione ad un fondo rischi ed oneri per eventuali danni da riconoscere a terzi.

Analisi Patrimoniale

Ai fini di fornire un migliore quadro conoscitivo dell'andamento e del risultato della gestione, le tabelle sottostanti espongono una riclassificazione del Conto Economico a valore aggiunto ed una riclassificazione dello Stato Patrimoniale su base finanziaria.

Riclassificato Patrimoniale	2022	% sul capitale	2021	% sul capitale
ATTIVO FISSO	18.837.337	38,38%	17.898.319	76,25%
Immobilizzazioni immateriali	1.923.380	3,92%	2.331.852	1,44%
Immobilizzazioni materiali	12.624.726	25,72%	12.664.896	72,54%
Immobilizzazioni finanziarie	4.289.231	8,74%	2.901.571	2,27%
ATTIVO CIRCOLANTE	30.243.291	61,62%	26.425.315	23,75%
Magazzino	894.364	1,82%	1.167.889	0,52%
Liquidità differite	26.805.380	54,61%	23.973.152	22,49%
Liquidità immediate	2.543.547	5,18%	1.284.274	0,75%
CAPITALE INVESTITO	49.080.628	100,00%	44.323.634	100,00%
MEZZI PROPRI	6.839.786	13,94%	7.583.269	23,31%
Capitale sociale	100.000	0,20%	100.000	10,53%
Riserve	6.739.786	13,73%	7.483.269	12,77%
PASSIVITA' CONSOLIDATE	20.794.019	42,37%	14.499.944	55,48%
PASSIVITA' CORRENTI	21.446.824	43,70%	22.240.420	21,21%
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	49.080.629	100,00%	44.323.633	100,00%

Il Capitale investito si è incrementato nell'esercizio per effetto dell'aumento del Capitale Circolante Netto determinato dalla crescita della business unit di vendita energia elettrica e gas per una dinamica straordinaria di prezzo. Gli investimenti sia in dotazioni tecniche che in partecipazioni sono stati coperti con operazioni finanziarie a medio termine. La crescita dei debiti finanziari sia di natura commerciale che a breve nei confronti della finanza di gruppo è connessa a sua volta all'incremento del Capitale Circolante Netto.

Analisi per indici

La società ha capitale immobilizzato per k€ 18.837 ed è coperto con capitale proprio per k€ 6.840 e con debiti di medio periodo per k€ 20.794.

Gli indici finanziari sono sotto riportati:

Indici	2022	2021
Indice di liquidità	1,41	1,19
Indice di liquidità (acid test)	1,37	1,14
Indice di indebitamento complessivo	6,18	4,84
Indice di struttura	1,47	1,23
Debito/Equity	2,22	1,64
Redditività Capitale Investito (ROI)	0,60%	1,79%
Redditività Capitale Proprio (ROE)	-11,06%	1,88%
EBITDA Margin	-0,88%	1,45%

Nel corso dell'esercizio in chiusura sono state effettuate alcune operazioni finanziarie che hanno incrementato la componente di medio/lungo termine dei debiti finanziari. Complessivamente la posizione finanziaria netta della società è migliorata per effetto del recupero del circolante soprattutto con riferimento ai tempi medi di incasso dai clienti. Migliorano gli indici di struttura finanziaria della società soprattutto con riferimento all'indice di liquidità e l'acid test.

Gli indicatori di efficienza economica risentono della crescita del fatturato.

Le attività di riequilibrio tra le fonti di finanziamento ed il capitale immobilizzato permette di avere un indice di struttura e di liquidità superiore ad 1.

Analisi economica

Il conto economico, riclassificato a valore aggiunto, confrontato con i valori relativi dell'anno precedente è il seguente:

Riclassificato Economico	2022	% sul Val. Prod.	2021	% sul Val. Prod.
Ricavi delle vendite	68.413.199	95,41%	37.620.790	92,38%
Produzione interna	3.292.965	4,59%	3.314.734	7,62%
VALORE DELLA PROD. OPERATIVA	71.706.164	100,00%	40.935.524	100,00%
Costi esterni operativi	66.413.836	92,62%	36.420.837	58,95%
VALORE AGGIUNTO	5.292.328	7,38%	4.514.687	41,05%
Costi del personale	1.322.158	1,84%	1.558.386	16,84%
MARGINE OP. LORDO (MOL)	3.970.170	5,54%	2.956.301	24,21%
Ammortamenti e accantonamenti	3.675.096	5,13%	2.164.729	18,95%
RISULTATO OPERATIVO	295.074	0,41%	791.572	5,25%
Risultato area accessoria	(569.563)	-0,79%	11.054	0,30%
Risultato area finanziaria	(356.182)	-0,50%	(208.431)	0,38%
EBIT normalizzato	(630.671)	-0,88%	594.195	5,93%
Risultato dell'area straordinaria	-	0,00%	-	0,00%
EBIT INTEGRALE	(630.671)	-0,88%	594.195	5,93%
Oneri finanziari	337.388	0,47%	305.747	2,32%
RISULTATO LORDO	(968.059)	-1,35%	288.448	3,61%
Imposte sul reddito	(211.266)	-0,29%	145.525	0,96%
RISULTATO NETTO	(756.793)	-1,06%	142.923	2,65%

La crescita del prezzo di energia elettrica e del gas comporta l'incremento dei ricavi e di riflesso del Margine Operativo Lordo che viene utilizzato a copertura dei costi degli ammortamenti e degli oneri finanziari in naturale evoluzione considerando il volume degli investimenti sviluppato sia in dotazioni impiantistiche che nelle partecipazioni delle controllate.

La ripartizione dei contributi dei diversi settori confrontata con l'esercizio precedente è la seguente:

	Calore		Fotovoltaico		Vendita Energia		Costi Generali		CNE Totale	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Valore della produzione	4.576	3.453	3.130	3.415	61.943	33.075	793	258	70.441	40.201
Costi industriali	2.554	1.324	508	237	60.543	32.463	298	187	63.903	34.212
Costi amministrativi	100	68	531	485	285	243	841	585	1.757	1.381
Costi del personale	564	874	0	0	136	254	685	514	1.385	1.642
MOL	1.358	1.186	2.091	2.693	980	115	1.032	1.028	3.396	2.966
Ammort. Accant.	703	719	739	770	62	62	2.171	614	3.675	2.165
EBIT	655	467	1.351	1.923	918	53	3.203	1.642	279	801
Gest. Finanz.	-	1	0	-	70	70	760	582	689	512
EBT	656	467	1.351	1.923	988	123	3.964	2.224	968	289
Imposte	-	-	-	-	-	-	211	146	211	146
Risultato d'es.	656	467	1.351	1.923	988	123	3.752	2.369	757	143

Legenda:

Fotovoltaico: impianti in alcune Regioni d'Italia e di minori dimensioni in Provincia di Brescia

Calore: gestione servizio energia e calore

Costi Generali: contratti O&M per Cogeme centrale Castegnato ed altre attività

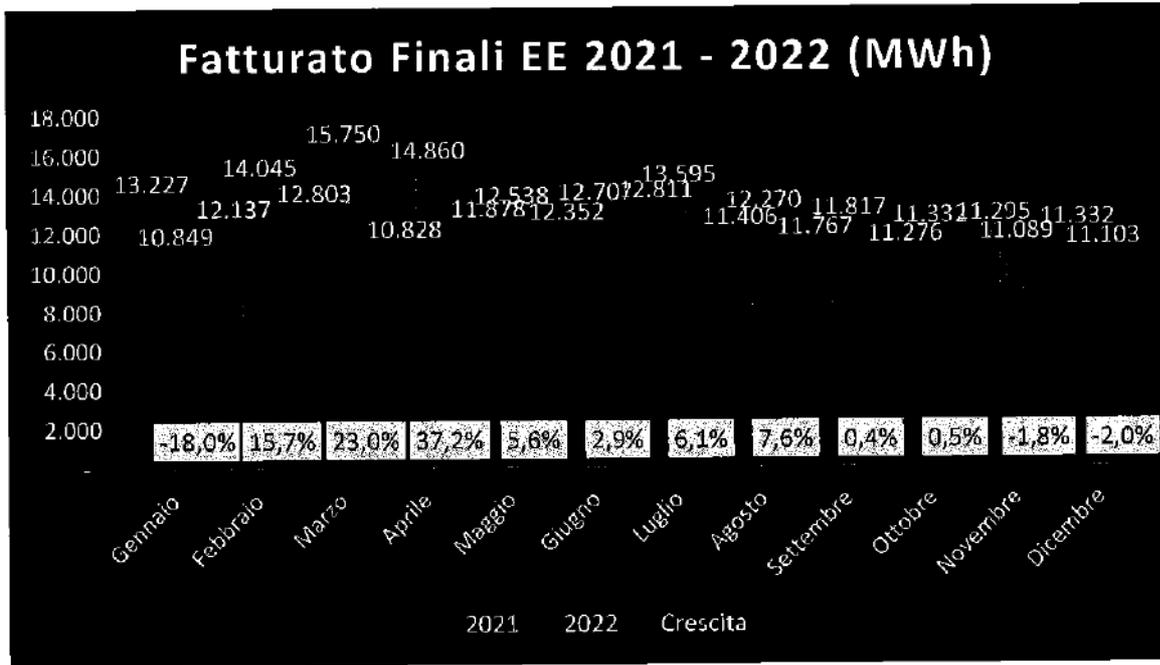
Vendita energia: vendita di energia elettrica e gas

DATI GESTIONALI

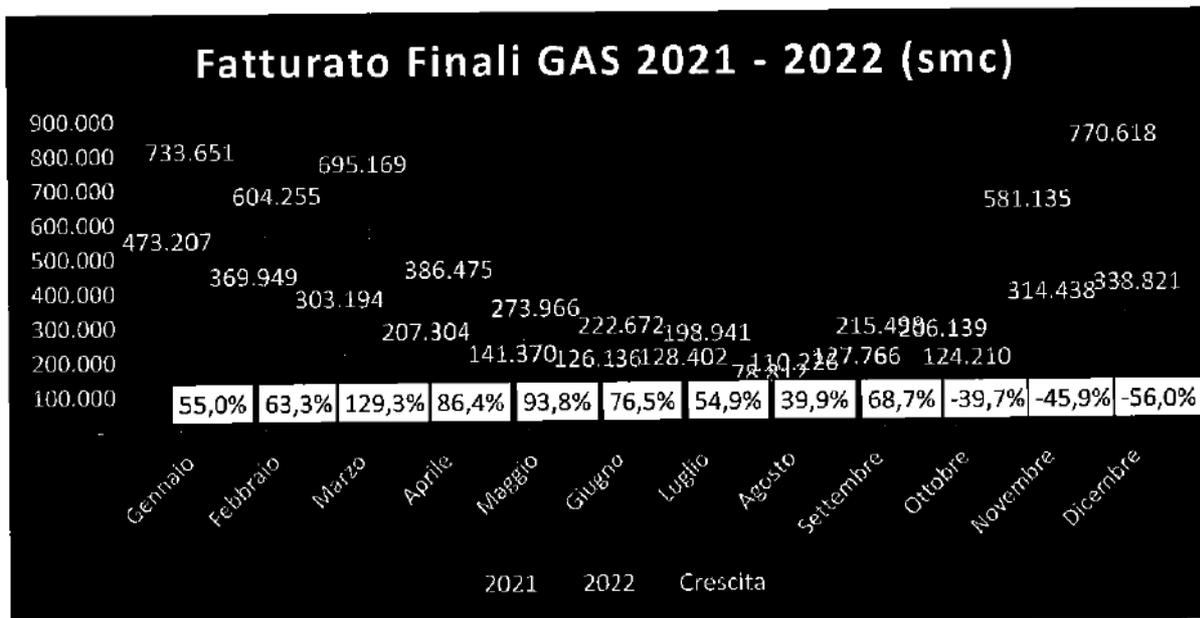
La vendita di energia elettrica è stata caratterizzata da una crescita per tutto il primo semestre dell'anno per stabilizzarsi su valori dell'anno precedente nel secondo trimestre come evidenziato nella tabella tab. a

Relativamente alla vendita di gas naturale si è registrato un incremento importante fino a settembre, successivamente, in considerazione delle criticità evidenziate dal mercato nazionale ed europeo, si è ridotta sensibilmente l'attività di vendita preservando solo i contratti di reseller su clienti domestici, come evidenziato in tab. b

Tab. a



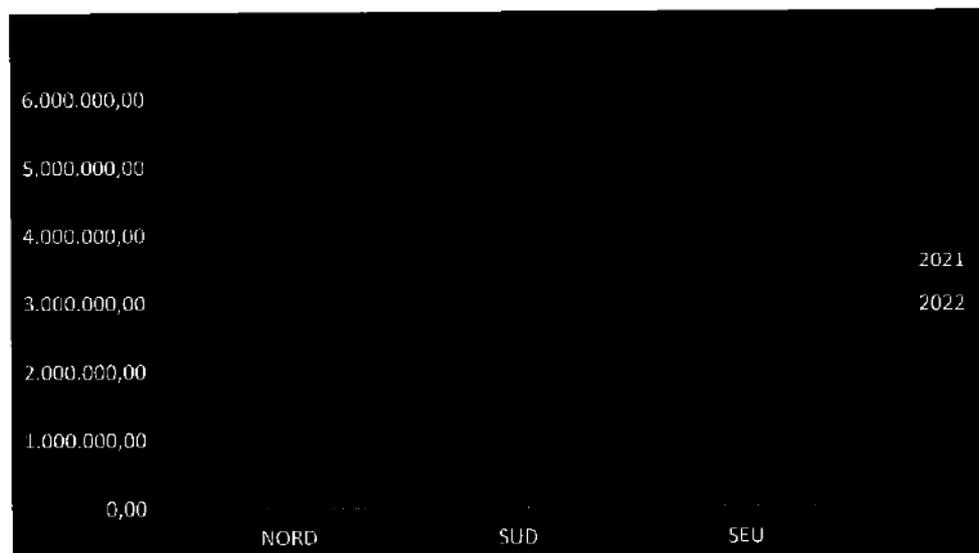
Tab. b



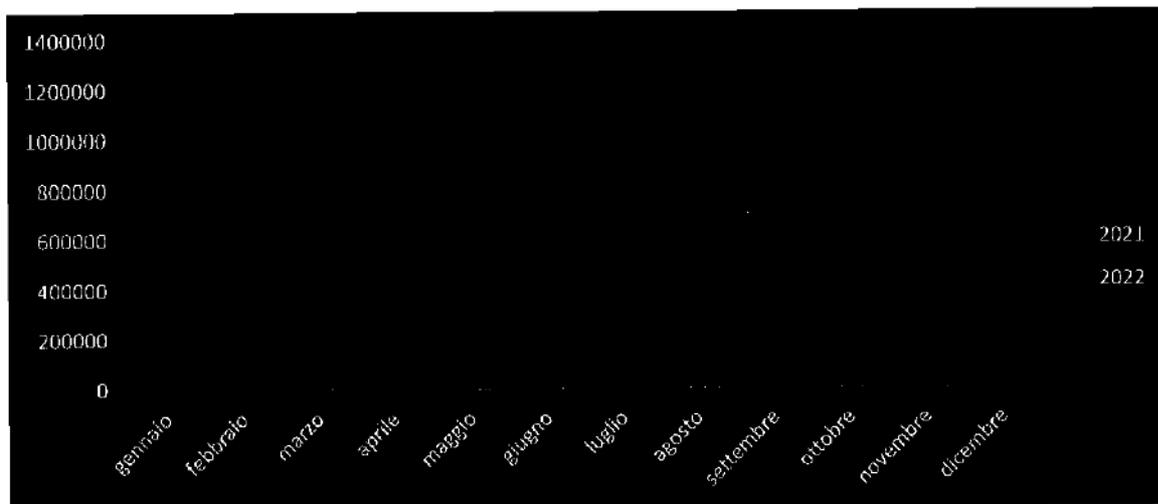
L'andamento della produzione totale di energia da impianti fotovoltaici, incluso l'impianto di Bosaro Energy, in kWh/anno è sostanzialmente rimasta invariata e riprodotta nella seguente tabella:



Se analizziamo la produzione su area geografica, anche in questo scenario è rimasta invariata rispetto all'anno precedente come si evidenzia nella seguente tabella:



Un'ultima rappresentazione della produzione suddivisa per mesi evidenzia un solo mese di criticità dovuto ad un problema tecnico su l'impianto di Montemesola che avrà la sua soluzione nel mese di gennaio del 2023.



PERSONALE

Al 31 dicembre 2022 il personale con rapporto di lavoro dipendente di Cogeme Nuove Energie Srl è pari a 22 risorse, così suddivise per qualifica:

	31.12.2022
Dirigenti	0
Quadri	0
Impiegati	18
Operai	4
Totale	22

Il dato medio del personale dipendente in forza è così variato: 24 nel corso del 2022 rispetto a 25 del 2021 con un decremento del 6,46%.

A tutti i dipendenti in essere al 31 dicembre 2022 è stato applicato il CCNL del settore Gas-Acqua.

Nel corso del 2022 si sono registrati alcuni distacchi di personale tra Cogeme Nuove Energie e altre Società controllate/collegate.

Distacchi attivi di risorse dipendenti di Cogeme Nuove Energie:

- Direttore Generale in distacco in Acque Bresciane al 20% dal 01 gennaio e fino al 01

ottobre;

- Assistente di Direzione in distacco in Cogeme S.p.A. al 20% dal 01 aprile e fino al 16 novembre.

Il costo del lavoro annuo di Cogeme Nuove Energie S.r.l. dell'anno 2022 è riportato nella tabella seguente:

	31.12.2022	31.12.2021
Costi per il personale	1.322.158	1.558.3854

Il costo del lavoro annuo dipendente del 2022 (al netto del costo dei somministrati e di altri costi del personale) è pari a 1.257.173 vs € 1.473.793 del 2021, con una riduzione del 14,69%: la diminuzione è dettata dal decremento del personale medio in forza (-6,46% vs 2021) e dall'effetto del costo medio inferiore dei neo inseriti in corso d'anno.

Il costo del lavoro medio pro-capite 2022 dei dipendenti è pari a 53.315. Il decremento del valore registrato nell'anno 2022 pari al 8,80% rispetto al medesimo dato del 2021 ed è dettato dall'ingresso nell'anno di risorse con una retribuzione inferiore alla media, così come dall'uscita di risorse con una retribuzione superiore alla media.

CAPITALE UMANO

Tutti i processi che hanno impatto sul capitale umano, reclutamento e selezione, formazione, gestione del rapporto di lavoro, valutazione del personale, budget del personale, amministrazione dei rapporti di lavoro e trasferte, sono supportati in regime di service dalla funzione Risorse Umane di Acque Bresciane. In coerenza con i principi del sistema certificato Qualità - Ambiente - Sicurezza sono definite procedure e moduli per ciascuno dei processi sopra menzionati, in modo da renderne omogenea e controllata la gestione.

Nell'ambito dei programmi del Gruppo, Cogeme Nuove Energie ha poi proseguito anche nel 2022, con attenzione verso il benessere personale e la conciliazione delle esigenze familiari con quelle di lavoro delle proprie risorse. La possibilità di convertire in welfare tutto il premio di risultato spettante (nel 2021 si è registrato un incremento di poco meno del 20% del numero di dipendenti aderenti e degli importi convertiti), part-time, sostegno all'associazione tempo libero, sono alcune delle iniziative attuate dalla società nell'anno. Cogeme Nuove Energie ha poi mantenuto anche nel 2022 l'accreditamento al Progetto WHP (Workplace Health Promotion). Tale Progetto, d'intesa con Confindustria Brescia e ATS locale, pone come obiettivo la promozione della salute nei contesti occupazionali (WHP-Workplace Health Promotion). Il programma presuppone che un'azienda si impegni ad offrire ai propri lavoratori

opportunità per promuovere l'adozione di stili di vita salutari. In particolare, nel corso del 2022, è stata diffusa a tutti una mostra digitale interattiva per la sensibilizzazione sui rischi per la salute legati ai comportamenti additivi, sono state attivate iniziative per la promozione dell'adesione ai programmi di screening oncologico e ai programmi vaccinali da parte dei lavoratori in età target, è stata organizzata una camminata aggregante in Valle Camonica. Abbiamo infine aderito alla settimana del Festival WHP dal 14 al 21 settembre 2022 con diffusione di ricette salutari e organizzazione di escursioni di gruppo.

Sono proseguite regolarmente le relazioni sindacali: nell'anno sono stati gestiti con nuovi accordi sindacali i seguenti temi di interesse comune:

- accesso allo smart working non più emergenziale, secondo condizioni di legge e di Ccnl;
- nuovo schema di premio di risultato triennale.

LA FORMAZIONE

La formazione riveste un ruolo chiave nell'organizzazione, strumento di crescita e potenziamento del capitale umano, opportunità di valutazione e miglioramento professionale delle persone e, di conseguenza, dell'organizzazione stessa. L'aggiornamento tecnico-normativo e lo sviluppo professionale dei lavoratori vengono garantiti tramite pianificazione e gestione della formazione; annualmente è predisposto un piano formativo con i fabbisogni raccolti, nel rispetto dei limiti di spesa di budget.

Il gruppo Cogeme ha quindi inteso adottare già nel 2020 una Piattaforma per l'E-Learning, MOODLE, Learning Management System, open source molto diffuso che consente, in modo agevole, di progettare, amministrare, supportare e diffondere la formazione. Proprio su Moodle nel corso dell'anno sono stati messi a disposizione di tutti i dipendenti i seguenti corsi: Modello di organizzazione, gestione e controllo ex D.Lgs. n. 231/2001; Anticorruzione e Trasparenza, Privacy e attacchi informatici e Riflessione sui principali provvedimenti del garante del 2021.

L'AMMINISTRAZIONE DEL PERSONALE

L'amministrazione del personale (gestione delle presenze, elaborazione paghe e gestione degli adempimenti periodici e non verso gli enti per la corretta gestione del rapporto di lavoro) è garantita per tutti i dipendenti della società dalla funzione Risorse Umane di Acque Bresciane, che utilizza il software gestionale INAZ. Tale software si appoggia ad un sistema di gestione e conservazione dati in modalità ASP web della casa madre, ed offre per i dipendenti un'unica interfaccia che consente alla direzione HR di inviare comunicazioni collettive e individuali, di postare video e messaggi, e per il dipendente di comunicare più rapidamente con i responsabili, leggere buste paga e note collettive e individuali, timbrare in modo virtuale e richiedere agilmente ferie/permessi; tutte queste funzioni sono inoltre compatibili con una APP scaricabile su smartphone, che è stata diffusa ad inizio 2021 a tutti i dipendenti con il conseguente superamento completo della gestione cartacea.

CERTIFICAZIONI DI QUALITÀ AMBIENTE E SICUREZZA

Nell'anno 2022, la società Cogeme Nuove Energie srl ha mantenuto, in visita di sorveglianza, le certificazioni qualità, ambiente e sicurezza secondo le norme UNI EN ISO 9001-2015, UNI EN ISO 14001-2015 e UNI ISO 45001-2018. Sempre in sorveglianza è stata mantenuta la certificazione secondo la norma UNI CEI 11352:2014 - Gestione dell'energia per società che forniscono servizi energetici (ESCO).

Le verifiche ispettive si sono svolte nei mesi di marzo (UNI CEI 11352:2014) e luglio (UNI EN ISO 9001-2015, UNI EN ISO 14001-2015 e UNI ISO 45001-2018).

Tutte le verifiche ispettive sono state effettuate dall'ente accreditato Certiquality, che non ha evidenziato non conformità.

Nel 2022 la formazione sulla sicurezza (D.lgs 81/08) si è concentrata su corsi di aggiornamento e consolidamento di quanto previsto nell'accordo stato regioni del 21/12/2011.

Nel 2022 non si sono verificati infortuni.

Non vi è evidenza di malattie professionali denunciate all'Inail.

Prosegue l'intervento di aggiornamento documentale che richiede l'impegno da parte di tutta l'organizzazione.

LA GESTIONE DEI RISCHI

La società è soggetta a rischi finanziari legati all'indebitamento prevalentemente a tasso variabile, a rischi operativi e di mercato essendo un soggetto che opera con attività commerciale mentre non è soggetta al rischio di cambio data la sua attività domestica. Alla sua natura di soggetto che opera tradizionalmente con soggetti pubblici si è ormai ampliata l'offerta commerciale a clienti privati soprattutto per effetto dello sviluppo del servizio di vendita energia elettrica e del gas che comporta un rischio di credito.

Da tempo sono in essere adeguati strumenti di controllo e di monitoraggio dei diversi rischi che vengono di seguito compiutamente descritti.

Rischio finanziario

Nell'ambito dei rischi finanziari sono da considerare il rischio di credito per le posizioni relative a soggetti privati, il rischio di liquidità ed il rischio tasso di interesse.

La società utilizza gli strumenti finanziari del gruppo messi a disposizione dal socio unico sotto

forma di finanziamenti a medio termine, di garanzie e relativa alla gestione dei conti di cash pooling. La sua evoluzione finanziaria anche nel breve termine è monitorata da una struttura della capogruppo dedicata. Il territorio servito sta uscendo dall'impatto dei precedenti esercizi del Covid 19 e della forte spinta inflazionistica indotta dalla crescita dei prezzi dell'energia per cui sono aumentati i controlli sulla regolarità dei pagamenti dei clienti. Sistemáticamente il rischio di credito viene valutato in base ad analisi di aging e misurato ai fini della valutazione di congruità del fondo svalutazione crediti che viene aggiornato con frequenza trimestrale.

La società ha attivato mutui, accendendone anche di nuovi nel 2022, a lungo termine con Istituti di Credito a tasso variabile così come altre forme di finanziamento a breve sia verso il sistema bancario che Intercompany. Si ritiene che il rischio di un ulteriore rialzo dei tassi di interesse sia relativo dato il panorama economico di riferimento che viene comunque monitorato dalla struttura di finanza del gruppo. Il rischio di liquidità è attenuato dall'utilizzo degli strumenti di finanza di gruppo che permettono di compensare le variazioni delle posizioni finanziarie nette istantanee della società.

Rischio di mercato

Il rischio di variazione dei prezzi del servizio di vendita energia è mitigato dalla contrattualizzazione a prezzo variabile con la clientela che rende sostanzialmente indifferente per la società la naturale fluttuazione dei mercati internazionali di approvvigionamento. Il tasso di rotazione in uscita della clientela privata è nullo, mentre si consolida progressivamente il portafoglio clienti a dimostrazione della qualità della forza commerciale impegnata.

Nel settore calore la durata dei rapporti commerciali di lungo periodo e la natura pubblica prevalente comporta un rischio mercato scarsamente significativo. Il know how dell'azienda unita alla capacità di innovare dimostrata con progetti ad alto valore aggiunto sono garanzia per la sostenibilità anche di lungo periodo.

Rischio regolatorio

La società è parzialmente soggetta al rischio regolatorio che si può manifestare con interventi normativi o di regolazione da parte di ARERA tesi alla riduzione dei margini nel settore della commercializzazione dell'energia e della produzione da energie rinnovabili. Nell'esercizio è stato significativo l'intervento prima normativo del cosiddetto Taglia Extra Profitti poi tradotto operativamente dalla delibera 266/22 di ARERA che ha comportato la riduzione dei ricavi della produzione di energia da impianti fotovoltaici per un valore di 1,5 milioni di euro. Il provvedimento è stato impugnato ed è stato sospeso dal TAR Lombardia ed ora si attende le determinazioni del Consiglio di Stato. Alla data di redazione del bilancio, nell'incertezza del procedimento giurisdizionale, i ricavi sono stati iscritti considerando tale minor valore.

Per quanto riguarda gli effetti connessi all'eventuale applicazione del contributo di solidarietà determinato dalla Legge di Bilancio 197/2022 (Finanziaria 2023) la società non ne è tenuta al versamento per mancato superamento del limite di formazione dell'extra profitto.

Rischio operativo e/o interno

L'esposizione al rischio di eventi esterni e di rischi ambientali viene mitigata mediante la stipula di coperture assicurative e con l'adozione di procedure di prevenzione, protezione e monitoraggio dei rischi.

I rischi di riduzione dei margini sono oggetto di un continuo monitoraggio mediante un metodico controllo delle redditività dei business e delle singole commesse per verificare eventuali interventi correttivi con cadenza trimestrale.

Il rischio operativo nella gestione del trading del gas e dell'energia elettrica è particolarmente significativo data la complessità del mercato di riferimento che richiede specifiche competenze specialistiche. L'emersione di rischi concentrati in un numero ristretto di operazioni suggerisce l'adozione di prassi e di procedure che identifichino puntualmente le responsabilità nel processo. Inoltre, la società tende a concentrare i propri acquisiti sul mercato energetico regolato in modo da eliminare il rischio di controparte che, soprattutto nel 2022, si è manifestato con particolare intensità.

Il rischio operativo è gestito con un sistema organizzativo complesso ed efficiente, anche con il supporto delle risorse e delle competenze disponibili all'interno del gruppo. La società ha adottato un Codice Etico e si è dotata di un Modello organizzativo ex D. Lgs. 231/2001 ed ha nominato un Organismo di Vigilanza. Procedure operative ed amministrative definiscono compiutamente ruoli e responsabilità in un'ottica di separazione di funzioni nella catena del processo garantendo un adeguato balance of power delle funzioni aziendali.

INVESTIMENTI

Gli investimenti realizzati nell'esercizio in chiusura classificati con criteri per finalità indipendentemente dallo strumento utilizzato per l'acquisizione del bene o dell'azienda sottostante sono i seguenti (€/000):

 Investimento	€ Actual 2022
Calore	
Revamping Cacciamatta Iseo	296.223
Riqualifica impiantistica Lucini Cantù	98.551
Revamping centrali Sarnico	48.952
Inst. nuovo telecontrollo Trenzano	39.814
Inst. nuovo telecontrollo Torbole	28.359
Inst. nuovo telecontrollo Villachiara Rudiano	58.740
Implementazione SW gestione SSE 2022	42.366
Altro	20.071
Fotovoltaico	
Realizzazione impianto disc. Provaglio	220.478
Manutenzioni e riparazioni TP Energy	49.548
Riparazioni impianto Ostuni	32.592
Altro	50.173
Acquisto diretto	
Impianti	133.651
Autoveicoli	46.331
Macchine per ufficio	9.016
Diritto brevetto ind.le	4.437
Attrezzature varie	14.601
Altro	10.709
Totale	1.204.613

Gli investimenti sono relativi agli interventi nella gestione calore di carattere manutentivo straordinario, di attrezzature e del software applicativo per la gestione della vendita energia. Residuali sono le spese in rinnovo attrezzature e apparecchi elettronici e di migliorie di beni di terzi e per progetti di sviluppo realizzati in compartecipazione della capogruppo.

Nel 2022 è iniziata la costruzione dell'impianto fotovoltaico sulla discarica di Cogeme SpA di Provaglio d'Iseo che è stata completata nel 2023.

**RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE,
CONTROLLANTI E CONSOCIATE**

Cogeme Nuove Energie effettua per conto della controllante Cogeme Spa la gestione degli impianti calore la gestione della centrale Cogenerativa e della rete di teleriscaldamento, servizi di manutenzione energetica degli edifici e di efficientamento energetico e riceve servizi di staff tra i quali:

- Amministrazione Finanza e Controllo
- Servizi Informatici
- Affari Legali e societari
- Personale e Organizzazione
- Approvvigionamenti e Logistica
- Risk Management e Internal Audit
- Servizi Immobiliari
- Comunicazioni e Relazioni Esterne

Dalla capogruppo riceve assistenza finanziaria sia con il contratto di Cash Pooling bancario che con affidamenti diretti e mediante la fornitura di garanzie societarie.

Effettua servizi di energy management per Acque Bresciane ed è il fornitore di energia elettrica. Ha sviluppato un progetto di Servizi Efficienti di Utenza con Gandovere Depurazione srl con la costruzione di un impianto fotovoltaico sul depuratore di Torbole Casaglia. Effettua servizi amministrativi ed operativi verso la società controllata Bosaro Energy Srl.

Società Controllate

Bosaro Energy srl è stata costituita il 25 gennaio 2021 con lo scopo di gestire un impianto fotovoltaico su serre che fornisce prevalentemente energia all'originario costruttore con un contratto di Scambio Efficiente di Utenza. In data 15 giugno 2021 si è perfezionato l'acquisto di una quota pari al 90% della partecipazione da parte di Cogeme Nuove Energie che detiene ora l'integrale quota societaria avendo acquistato ad ottobre del 2021 anche la residua quota del 10%. Il Capitale Sociale è pari 10.000 euro interamente versati ed il Patrimonio netto alla chiusura del bilancio 2022 è pari a € 1.878.832 comprensivo del risultato del periodo pari a € 41.957.

A dicembre 2022 la società ha acquistato la partecipazione totalitaria in Cogeme Energie Alternative Srl e Cogeme Rinnovabili Srl, entrambe titolari di autorizzazioni alla costruzione e successiva gestione di impianti fotovoltaici in Sicilia. Il Patrimonio Netto di Cogeme Energie Alternative srl al 31 dicembre 2022 è pari a € 20.529 ed il risultato di esercizio è una perdita pari a € 15.763. Il Patrimonio Netto di Cogeme Rinnovabili srl al 31 dicembre 2022 è pari a € 21.879 ed il risultato di esercizio è una perdita pari a € 14.404.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La gestione societaria è previsto che si svilupperà in accordo con quanto pianificato dal management con una crescita sia per linee interne che esterne degli impianti di produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili e mediante l'attivazione di contratti di Power Purchase Agreement. Anche il rapporto commerciale con Acque Bresciane è destinato ad evolversi secondo un'ottica maggiormente orientata al long term. Il 2023 sarà un anno nel quale le criticità emerse nel 2022 dovranno essere finalizzate e portare l'attività gestionale ad una ricerca di un miglioramento del margine piuttosto che sui volumi.

REDAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO

La società detiene partecipazioni di controllo totalitaria in Bosaro Energy srl, in Cogeme Energie Alternative srl e Cogeme Rinnovabili srl ma non ha provveduto alla redazione del bilancio consolidato in quanto, a sua volta, è controllata da Cogeme S.p.A. che lo redige secondo il suo intero perimetro di consolidamento. Beneficia, pertanto, dell'esonero ai sensi della lettera b) dell'art. 27 del D.Lgs. 127/1991.

TERMINI DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO

La società ha inteso utilizzare il termine di approvazione del bilancio di esercizio previsto dal codice civile maggiore di 180 giorni. L'esigenza è maturata per la presenza di un significativo rischio di indennizzo a terzi che si manifestato in un'operazione complessa di trading di energia elettrica per cui si è atteso una sua più compiuta definizione, almeno a livello istruttorio, dello scaturendo contenzioso legale. Inoltre, alla data del 31 marzo 2023 era pendente il ricorso amministrativo in Consiglio di Stato sulla delibera 266/22 di ARERA relativa alla determinazione di una riduzione del sistema incentivante su cui il Tribunale Amministrativo Regionale della Lombardia si è pronunciato sfavorevolmente per l'Autorità.

Essendo entrambi i fenomeni significativi per la definizione di voci del bilancio l'organo amministrativo ha inteso adottare una delibera di utilizzo dei maggiori termini nell'attesa di raccogliere elementi più concreti, che sono stati successivamente resi disponibili.

RICERCA E SVILUPPO

Relativamente alle attività di ricerca e sviluppo è in fase di finalizzazione il progetto dimostrativo all'interno del programma Life4HR.

Ulteriori attività di ricerca e sviluppo saranno valutate attentamente all'interno delle strategie di sviluppo che la società pianificherà per il 2023-2025, ritenendo la temporalità dei tre anni in linea con quello che aziende appartenenti a settori analoghi stanno implementando.

Revisione sistemi qualità

La società si impegna dal 2011, anno in cui ha ottenuto il primo certificato per l'attuazione dei

sistemi di gestione della qualità e dell'ambiente secondo le norme UNI EN ISO 9001 e UNI EN ISO 14001, nel mantenimento e nel continuo miglioramento dei propri processi mediante i citati sistemi di gestione. Dal 2014 ha ottenuto anche la certificazione per il sistema di gestione della sicurezza, rinnovato nel 2020 secondo la recente UNI ISO 45001:2018.

Nell'ottica di un miglioramento continuo, coerentemente con l'espansione e la crescita aziendali sia in termini di risorse sia in termini di siti ed attività, è stata intrapresa un'importante attività di analisi ed aggiornamento dei processi aziendali: tale attività si è concretizzata con il rinnovo e quindi la re-emissione, nel corso del 2021, dei certificati dei sistemi qualità (UNI EN ISO 9001:2015), ambiente (UNI EN ISO 14001:2015) e ESCO (secondo la Norma UNI CEI 11352:2014 - Gestione dell'energia - Società che forniscono servizi energetici ESCo - Requisiti generali e lista di controllo per la verifica dei requisiti).

La costante analisi dei processi consente all'Azienda di adottare tecniche di processo innovative nella gestione del business aziendale, che sono e saranno di supporto per l'attuale e futuro sviluppo di Cogeme Nuove Energie. Tale impegno consente inoltre di monitorare e gestire il miglioramento dell'efficacia ed efficienza dei processi e della qualità dei servizi forniti ai clienti.

Nel corso del 2022 sono stati conclusi positivamente tutti gli audit di sorveglianza dei sistemi di gestione adottati da Cogeme Nuove Energie.

ADEGUAMENTO REGOLAMENTO UE 2016/679 "GDPR"

Il Gruppo Cogeme ha adottato e sta tutt'ora attuando misure atte a garantire l'adeguamento della *compliance* aziendale alle disposizioni del Regolamento UE 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali ("GDPR") e del D.lgs. 196/2003, così come modificato dal D.lgs. 101/2018.

In particolare, la Società si è dotata a far data dal 31 luglio 2018 di un regolamento interno denominato *Data Protection Policy* (e relativi Allegati), quale principale strumento volto ad illustrare gli obblighi a cui tutte le risorse ed il personale di terzi che collabora con le Società del Gruppo Cogeme, devono attenersi al fine di garantire che i trattamenti di dati personali operati siano aderenti a quanto previsto dalla vigente normativa in materia di protezione dei dati personali.

Ai sensi dell'art. 37, paragrafo 2 del GDPR e nell'ottica di garantire una maggiore efficienza e ed uniformità dei trattamenti di dati personali svolti all'interno del Gruppo, la Società, unitamente anche ad Acque Bresciane S.r.l. e Cogeme Nuove Energie S.r.l., ha provveduto alla designazione di un *Data Protection Officer* ("DPO"), individuato per le società del Gruppo nella medesima figura interna, che svolge attività di consulenza ed assistenza alle principali funzioni aziendali in materia di trattamento dei dati personali ed annualmente rende all'Organo Amministrativo della Società la propria relazione sulle attività compiute. Tale organo è in costante rapporto con altri organi di controllo aziendali quali l'Organismo di Vigilanza ex D.lgs. 231/2001 ed il Responsabile per la prevenzione della corruzione e della trasparenza ("RPCT"). In questo contesto, senza pretesa di esaustività, si è curata in particolare: i) la creazione,

l'adozione e l'aggiornamento di un Registro dei trattamenti quale titolare e quale responsabile del trattamento; ii) la creazione, l'adozione e l'aggiornamento di un sistema di nomine ad incaricati del trattamento "privacy steward" e di responsabili esterni del trattamento "data processor"; iii) l'esecuzione di Data Protection Impact Assesment ove necessarie in relazione al trattamento e secondo il modello di cui all'Allegato alla Data Protection Policy; iv) l'aggiornamento e l'adozione delle informative ex art. 13 GDPR;; v) l'esecuzione di attività formativa e di sensibilizzazione verso la tematica del trattamento dei dati personali e della sicurezza informatica.

A livello di Gruppo è stato poi creato un Team di lavoro sulla tematica Cybersecurity, tenuto conto di quanto previsto dalla Direttiva NIS e dal D.lgs. 18 maggio 2018, n. 65.

SEDI SECONDARIE

Non sono presenti sedi secondarie.

Rovato, 29 maggio 2023

Il Presidente

Giacomo Fogliata

Consiglieri

Eingenk Martini

Sergio Maranesi